



Voorschoten

Aan de slag!

Speerpunten voor de Economische Agenda Voorschoten

29 september 2020

Woord vooraf

1

Op 28 augustus 2020 ontvingen de raadsleden een mail van wethouder de Bruijn met de vraag om input voor de economische agenda. De startnotitie van begin 2020 beschrijft tien prioritaire thema's, maar die zijn zo breed geformuleerd dat ze geen enkele richting geven aan een echte economische agenda. Meer focus is noodzakelijk. De PvdA kiest voor een beperkt aantal speerpunten. Dit betekent niet dat andere onderwerpen onbelangrijk zijn¹, maar beperkte menskracht en middelen vereisen nu eenmaal prioritering. Veel speerpunten leiden tot versnippering van aandacht, menskracht en budget waardoor realisatie van doelstellingen in het gedrang komt.

2

Bij een economische agenda gaat het om het stimuleren van bedrijvigheid die is ingebed in een gemeenschap. Het gaat om de bijdrage aan het verdienvermogen, de werkgelegenheid en de leefbaarheid en levendigheid van het dorp. Daarbij kun je de economische ontwikkeling van Voorschoten niet los zien van (boven)regionale ontwikkelingen.

3

We hebben het vaak over Voorschoten als 'Parel aan de Vliet'. Maar associëren we dit met het gedicht van Marsman over Holland waar brede rivieren traag door oneindig laagland gaan? Of reiken onze ambities verder, passend bij de woorden van Marieke Lucas Rijneveld:

'...vlieg maar zal ik roepen
en Het ga je goed'².

De PvdA voelt zich meer thuis bij het laatste vanwege de associatie met dromen, nieuwe paden betreden en perspectief.

4

Door de Corona crisis is het extra belangrijk dat een economische agenda zich zowel richt op de korte termijn als op een structurele versterking van de bedrijvigheid. Waar mogelijk moeten korte termijn initiatieven in het perspectief worden gezien van zo'n structurele versterking. De PvdA beseft dat zo iets makkelijker is gezegd dan gedaan.

5

Een economische agenda kan niet alleen door een gemeentebestuur worden opgesteld en uitgevoerd. Van meet af aan behoren relevante stakeholders hierbij betrokken te worden. Het separaat horen van burgers en belanghebbenden dan wel een eenmalige dorpsdialoog zijn niet meer van deze tijd. Definieer projecten, formeer een taskforce met een opdracht en maak daarbij gebruik van ervaringen van inwoners. Het gaat niet alleen om het invullen van een internetenquête of

¹ Omdat dit najaar een apart milieubeleidsplan wordt vastgesteld, wordt het thema duurzaamheid niet verder in dit document uitgewerkt.

² Inscriptie van Marieke Lucas Rijneveld in de bundel Kalfsvlies, 5 augustus 2017.

referendum maar om dialoog, om praten en luisteren om te komen tot een gedragen plan.³ Koester initiatieven en expertise vanuit het dorp!

6

In afwijking van het raadsvoorstel begin 2020 behoort het hoogste orgaan van het gemeentebestuur i.c. de gemeenteraad de economische agenda vast te stellen als kaderstelling voor de uitvoeringsagenda van het college van b&w.

³ Zie ook G1000 initiatief: Debat is het hart van de democratie. Wanneer burgers daadwerkelijk met elkaar praten, slagen ze er makkelijker in om het eigen belang en het algemene belang bij elkaar te brengen.

Speerpunt 1

Een vernieuwd centrum: van 'place to buy naar place to be'.

Het centrum van Voorschoten staat onder druk. Er is teveel leegstand en dit zal – zonder ingrijpen – eerder toe- dan afnemen. Dat is ernstig omdat het verlies aan bedrijvigheid niet alleen leidt tot banenverlies, maar ook afbreuk doet aan de aantrekkingskracht van het centrum voor bezoekers en nieuwe ondernemers kan ontmoedigen zich in het centrum te vestigen.

Anders dan het winkelcentrum Noord-Hofland en de van Beethovenlaan is het centrum niet alleen een gebied waar je je boodschappen doet. Het centrum moet een gevarieerd aanbod van voorzieningen hebben: er moet meer te beleven zijn dan detail en horeca. En dan niet in de ene straat de horeca en in de andere straat de detailhandel.

Uitgangspunt is dat het centrum de eigen 'dorpse identiteit' moet koesteren, want dat is één van de redenen waarom het aantrekkelijk is om naar ons centrum te komen maar vervang het mantra '*the place to buy*' door '*the place to be, meet and live*'.⁴ En dit uiteraard op een schaal die bij Voorschoten past. Neem als gemeente de regie door samen met vertegenwoordigers van vastgoedeigenaren, horeca en winkeliers om de tafel te gaan zitten om een plan te maken hoe dat kan worden gestimuleerd en gerealiseerd.

Een beleid dat vooral gericht is op vervanging van de ene winkel door een andere winkel, de ene bank door een andere bank is niet realistisch. Banken schroeven hun vestigingspunten terug en er wordt meer en meer online gewinkeld.

Waar denken wij dan wel aan?

- Het aanbod van voorzieningen moet gevarieerder worden. Uitsluitend horeca en detail is te beperkt.
- Er komt een stop op uitbreiding van horeca in de Voorstraat (geen Horeca-boulevard) waardoor het evenwicht tussen wonen en recreëren behouden blijft. Als onderdeel van onze 'branding' blijft het dorpse karakter in de overvolle randstad daardoor behouden.
- Onderzoek de mogelijkheid van 'indikking' van het centrum voor de detail. Online shopping is een geduchte concurrent voor de winkels. De komst van nieuwe winkels zal onvoldoende soelaas bieden voor leegstand. 'Indikking' voorkomt de negatieve beeldvorming van lege winkelpanden.
- Tegelijkertijd moet serieus gekeken worden naar de mogelijkheid van het ombouwen van winkelruimtes in woningen voor bijvoorbeeld senioren of *singles*.
- Zoals de taskforce centrum eerder heeft bepleit, onderzoek de mogelijkheid van herinrichting van het deel van de Treubstraat tussen de Schoolstraat en het Treublein. Onderdeel hiervan kan een Grand Café met terras zijn.
- Ontwikkel voorzieningen voor specifieke doelgroepen. Een kids-café waar (groot)ouders onder het genot van een kop koffie of thee het (klein)kind kunnen laten spelen in een veilige, ruimtelijke omgeving⁵. Een trefcentrum waar senioren elkaar ontmoeten waardoor de toeloop naar het centrum toeneemt.

⁴ Zie; <https://www.binnenlandsbestuur.nl/ruimte-en-milieu/opinie/ingezonden/retail-heeft-nationale-krimpagenda-nodig.13355088.lynkx>

⁵ Zie ook: Voorschotense Krant, blz 33, september 2020

- Verbouw een leegstaande winkelruimte tot een laagdrempelig 'Groen Informatiecentrum'. Niet in het gemeentehuis of in de bibliotheek, maar in de Schoolstraat waar winkelend publiek langsloopt waardoor de bekendheid hiervan maximaal is. Doe dat samen met ondernemers die op dit terrein actief zijn. Bedrijven als Freek van Os, maar ook zzp'ers. Laagdrempelig en dus niet ergens in Leiden waar je naar toe moet. Hier loop je langs en ga je naar binnen. Er is bijna geen grotere maatschappelijke en economische uitdaging dan klimaat en duurzaamheid!
- Op de middellange termijn geeft de ontwikkeling van een multifunctionele accommodatie een impuls aan de levendigheid en aantrekkelijkheid van het centrum. De financiële haalbaarheid vereist een brede aanpak die zich niet beperkt tot het culturele veld en de bibliotheek. Naast de culturele sector en zorgondernemers zouden hier (loket)functies van de gemeente kunnen worden ondergebracht; faciliteiten voor zzp'ers kunnen worden gecombineerd met de kennis- en informatiefunctie van een bibliotheek nieuwe stijl; educatieve voorzieningen voor laaggeletterden maar ook voor expats (Taalhuis). Zo'n brede aanpak is niet alleen nodig voor de financiële haalbaarheid, het heeft ook andere belangrijke neveneffecten voor het centrum (levendigheid, meer winkelend publiek, meer bezoekers aan de horeca...).

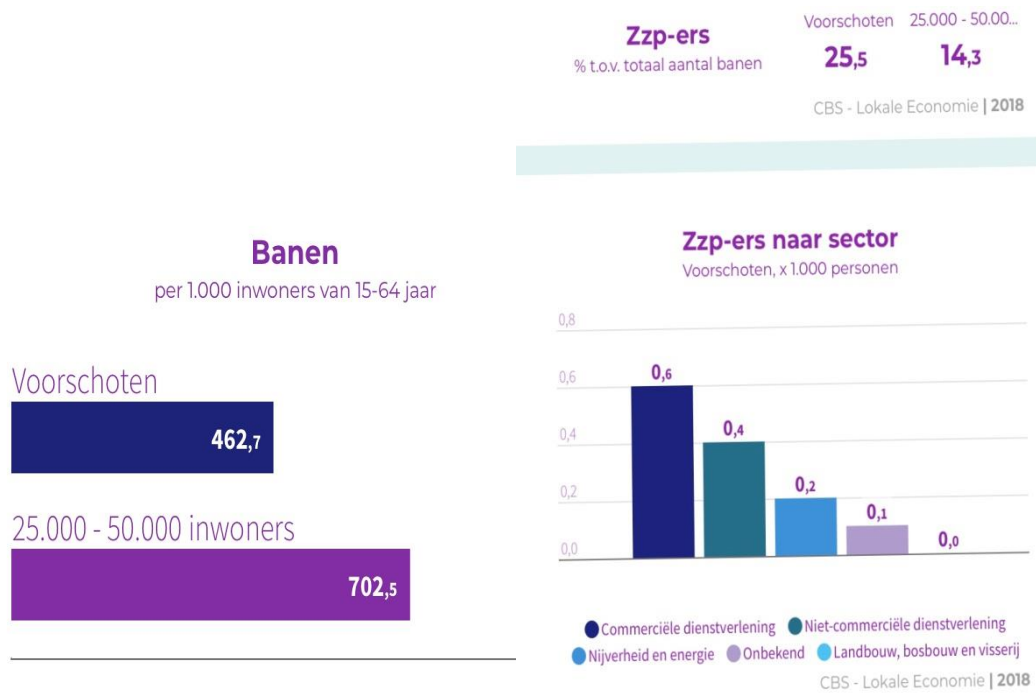
Variëteit en structurele versterking van het centrum met behoud van het dorpse karakter, de gezelligheid, de hoogwaardige kwaliteit, een uitstekend after-sales beleid van de detailhandel en meer culturele activiteiten. Daar komen Voorschotenaren en anderen op af. Een droombeeld van de PvdA Voorschoten? Dat hoeft niet als de gemeente hier van meet af *aan samen met ondernemers en de eigenaren van (winkel)panden aan het werk gaat*. Deze drie partijen hebben elkaar nodig, hebben een verschillende invalshoek en expertise maar ook een gezamenlijk belang. En ga eens kijken bij andere gemeentes die al eerder met deze uitdaging aan de slag zijn gegaan zoals Bodegraven, Woerden, Maarssen en Heemstede.

Speerpunt 2

Ondernemerschap en werkgelegenheid vergroten welvaart en welzijn

We beginnen met enkele cijfers: wat kenmerkt de Voorschotense bedrijvigheid?

Het aantal banen per 1.000 inwoners is in Voorschoten beperkt. Wel hebben we in vergelijking met andere gemeentes van 25.000 tot 50.000 inwoners relatief veel zzp'ers. Meer dan helft hiervan werkt in de commerciële en niet-commerciële dienstverlening.



Meer dan 60% van de banen bevindt zich in de collectieve en de zakelijke dienstverlening. Het aantal banen in de sector recreatie en toerisme is laag (Voorschoten: 29.7 banen per 1.000 inwoners. Gemeentes met 25.000 – 50.000 inwoners: 38.9 banen per 1.000 inwoners).

Banen naar sector

Voorschoten, %

Meer informatie		
Onderwerp	Voorschoten	25.000 - 50.000 inwoners
Industrie	10,3%	20,4%
Landbouw	0,9%	4,6%
Handel	22,5%	19,7%
Collectieve dienstverlening	36,2%	26,6%
Zakelijke dienstverlening	26,5%	26,3%
Overige dienstverlening	3,6%	2,3%

Hierboven staan zogenaamde pré-corona cijfers. Interessante cijfers die echter verandering kunnen ondergaan vanwege Corona. Hieronder is een overzicht opgenomen van sectoren die meer of minder getroffen worden door Corona.

UWV monitort de arbeidsmarktontwikkelingen als gevolg van de coronacrisis. In dit artikel bespreken we voor de meest getroffen sectoren de omvang van de werkgelegenheid en de verwachte impact daarop in 2020 op basis van de huidige kennis, waarbij nog veel onzeker is. Ook groeisectoren komen aan bod.

Tabel 1 Verwachte impact op sectorale werkgelegenheid in 2020

Verhuur en overige zakelijke diensten* Horeca Cultuur, sport en recreatie Luchtvaart Sierteelt	zeer grote krimp
Detailhandel non-food Metaal en technologische industrie Overige dienstverlening** Autohandel Personenvervoer over land	grote krimp
Specialistische zakelijke diensten*** Groothandel Bouwnijverheid Overige industrie**** Goederenvervoer Logistieke diensten Chemische industrie	gemiddelde krimp
Onderwijs Detailhandel food Financiële instellingen Informatie en communicatie Voedings- en genotmiddelenindustrie Verhuur van en handel in onroerend goed Energie, water en afval Fruit- en groenteteelt	geen/kleine krimp
Gezondheids- en welzijnzorg Openbaar bestuur Post en koeriers	groei

* betreft o.a. uitzendbureaus en reisbureaus.
 ** betreft o.a. persoonlijke dienstverlening (w.o. kappers en nagelstudio's) en levensbeschouwelijke en politieke organisaties.
 *** betreft o.a. reclamebureaus, architecten en accountantskantoren.
 **** betreft o.a. vervaardiging van diverse consumentengoederen (w.o. meubels) en reparatie/installatie machines en apparaten.

Deze achtergrondinformatie is relevant met het oog op de totstandkoming van een economische agenda.

Waar denken wij aan?

- Eén van de belangrijkste uitdagingen voor ondernemers, werknemers en zzp'ers staat in het volgende citaat.

“Jongeren, flexwerkers en zelfstandigen die zijn getroffen door de coronacrisis kunnen nog een tijdje gebruikmaken van steunmaatregelen, maar moeten zich intussen gaan voorbereiden op wat het kabinet ‘een nieuwe economische realiteit’ noemt. Voor gemeenten komt er ook een nieuwe realiteit aan: de nieuwe groep werklozen begeleiden naar werk, om instroom in de bijstand zoveel mogelijk te beperken... Omscholing is daarbij ongelooflijk belangrijk. Dat is dé uitdaging voor de komende jaren.”⁶

- De eerste Tijdelijke overbruggingsmaatregelen zelfstandige ondernemers (TOZO) liep eind mei af. TOZO 2 loopt tot 1 oktober en krijgt een vervolg (TOZO 3). De gemeente heeft een grote rol bij de uitvoering van deze regeling en beschikt (of kan beschikken) over informatie over het aantal

⁶ Adriaan de Jonge, “Er komt een grote herverdeling van werk aan. Omscholen moet tweedeling voorkomen”. Uit Binnenlands bestuur, 21 augustus 2020, blz 14- 17

zzp'ers dat zich hiervoor gemeld heeft en over hun uitgangssituatie. Zorg voor een informatiepunt voor zzp'ers in Voorschoten dat zich niet alleen richt op de uitvoering van de regeling voor inkomensondersteuning, maar ook op mogelijkheden om te switchen, om te scholen of het vormen van een netwerk tot versterking van het ondernemerschap.

- Naast enkele middelgrote ondernemingen kent Voorschoten vooral kleine bedrijven. Ook voor die bedrijven geldt dat bij het karakter en de schaal passende aandacht voor innovatie van producten, marketing en dienstverlening belangrijk is. De primaire verantwoordelijkheid ligt hiervoor bij ondernemers zelf. Maar de gemeente kan een faciliterende rol vervullen. De PvdA beseft dat de mogelijkheden daartoe beperkt zijn, ook al omdat de beschikbare expertise door de ontvlechting van de WODV eerder zal afnemen dan toenemen. Daarom nodigen we het college van B&W uit de mogelijkheid en meerwaarde te onderzoeken van duurzame samenwerking met bijvoorbeeld een afdeling/opleiding commerciële economie of Small Business en Retail Management⁷ van een nabijgelegen hogeschool gericht op de totstandkoming van projecten die stimulerend zijn voor vernieuwend ondernemerschap.
- Ga met de ondernemers in gesprek over de ontwikkeling van een ondernemerscentrum, een plek waar zzp'ers (maar ook kleine ondernemingen) werkruimte kunnen huren, ervaringen kunnen uitwisselen en ideeën worden opgedaan. Sluit aan bij het voorstel in de Economische Agenda 2018 – 2022 van het Economisch Platform Voorschoten, maar wacht niet op de totstandkoming van een multifunctionele accommodatie.

'Een multifunctionele ruimte in het dorp, waar zelfstandigen kunnen werken met hoogwaardige wifi, gebruik kunnen maken van printfaciliteiten, horeca en overlegkamers, gecombineerd met andere functies zou absoluut in een behoefte voorzien en het Centrum als economisch brandpunt en huiskamer van Voorschoten versterken'.⁸

Het eerder genoemde informatietrefpunt voor zzp'ers kan hier onderdeel van uit maken.

- Ook Voorschoten zal worden geconfronteerd met oplopende werkloosheid waarbij we over enige tijd weer iedereen nodig zullen hebben. Dit zal zeker ook mensen met een arbeidsbeperking raken, waardoor hun afstand tot de arbeidsmarkt verder zal toenemen. Ga na of de samenwerking (in het kader van de Participatiewet) vanuit Voorschoten met het werkgeversservicepunt (WSP) en de samenwerking in de regio hier voldoende voor is toegerust en op welke wijze de huidige werkwijze kan worden geoptimaliseerd.
- Voorschoten heeft weinig grote bedrijven en zeker niet in de maakindustrie. Relatief grote werkgevers als de Gouden Leeuw of Topaz Voorschoten zijn georiënteerd op horeca en vrije tijd (leisure & hospitality) respectievelijk zorg & welzijn. Sectoren waarvan je op de wat langere termijn in Voorschoten groeimogelijkheden mag verwachten.
- Op ontwikkelingen in de vrijetijdseconomie moet ook Voorschoten inspelen op een schaal en een wijze die bij ons dorp past. De vernieuwing van het complex van de Gouden Leeuw aan de zuidkant van Voorschoten wordt positief beoordeeld.
- In diezelfde vrijetijdseconomie neemt het verkeer van plezierboten op de Vliet enorm toe. Eerdere plannen om hier in Voorschoten op in te spelen hebben nog niet echt tot resultaat geleid. Dit zal zeker te maken hebben met het relatief ingrijpende karakter ervan. Een serieus onderzoek naar de financiële en ruimtelijke mogelijkheid van een afmeerplaats aan de Vliet voor

⁷ De naam van deze opleiding is op enkele hogescholen veranderd in Ondernemerschap & Retail Management.

⁸ Economisch Platform Voorschoten, 'Economische Agenda 2018 – 2022', Voorschoten, maart 2018.

passanten zal antwoord kunnen geven op de vraag naar de haalbaarheid. Ook hier gaat het om een faciliteit die past bij de schaal van ons dorp.

- De bedrijventerreinen in Voorschoten komen niet voor in de regionale bedrijventerreinen strategie. Begrijpelijk vanwege de beperkte omvang en het gebrek aan ruimte elders. Maar ook in Voorschoten is het belangrijk de vraag te beantwoorden naar de eisen die verduurzaming en digitale economie aan een bedrijventerrein stellen. Nodig de samenwerkende ondernemers uit deze vraag te beantwoorden.
- Een goed vestigingsklimaat is gebaat met goede fysieke mobiliteit. Goed openbaar vervoer hoort daarbij, maar ook ontsluitingswegen die niet bij het minste of geringste dichtslibben. Dit is zeker aan de noordkant van Voorschoten problematisch. Op regionaal en provinciaal niveau zal hier voortdurend aandacht voor moeten worden gevraagd.
- En tenslotte, denk in mogelijkheden en niet in problemen. Het moet mogelijk zijn om de 'dorpse identiteit' te behouden en te gebruiken als onderdeel van een aantrekkelijk vestigingsklimaat. We hebben goede basisscholen en kinderen kunnen nog met de fiets naar school. We hebben een rijk verenigingsleven dat we (meer) moeten koesteren. Voorschoten is een relatief veilig dorp met goed openbaar vervoer. Okay, Lammenschans is nog een probleem maar zo slecht is de bereikbaarheid over een paar jaar ook weer niet. En vanuit ons dorp zit je in een wip in de hele westelijke randstad.

Speerpunt 3

Gevarieerde woningbouw als voorwaarde voor bedrijvigheid

In januari 2017 verscheen de publicatie 'Dorpsprofiel Voorschoten'. Hoewel de aanleiding van deze publicatie te maken had met de veranderingen in het sociale domein (de decentralisaties) bevat het rapport observaties die ook vandaag nog interessant zijn.

Er wordt een beschrijving gegeven van de ontwikkeling van boerendorp tot forensengemeente en de bouw van de verschillende woonwijken in de twintigste eeuw. Vastgesteld wordt dat Voorschoten een mooie woongemeente is met een eenzijdig woonprofiel. Maar weinig Voorschotenaren werken in de eigen gemeente, er zijn weinig kansen op sociale mobiliteit binnen de gemeente en er zijn weinig woningen in het middensegment. Dat geldt ook voor het aantal sociale huurwoningen.

Deze (zeer leeswaardige) publicatie wordt aangehaald omdat daarin de vraag wordt gesteld wat voor dorp we willen zijn. Een 'welgesteld forensendorp met een prettig, maar eenzijdig woonklimaat' of wordt gekozen voor het 'toevoegen van nieuwe functionaliteiten aan het dorp om het eenzijdige profiel te doorbreken'? De tweede keuze spreekt de PvdA veel meer aan dan de eerste. Het koesteren van de status quo (de eerste keuze) betekent vooral meer Haagwijk, meer Roosenhorst en meer Berensteijn en weinig ruimte voor het behouden en verwelkomen van jongere generaties. De eerste keuze heeft geen positieve invloed op de bedrijvigheid en de mogelijkheid dat meer Voorschotenaren in het eigen dorp een baan vinden.

Als we de tweede keuze als uitgangspunt nemen dan kun je meer jongeren en jonge gezinnen in Voorschoten houden of krijgen. Het biedt een uitdagender klimaat voor startende ondernemers en een beter perspectief voor bestaande ondernemingen. En daardoor zal er meer werkgelegenheid zijn.

In elk geval is een gevarieerd woningbestand een noodzakelijke voorwaarde voor meer bedrijvigheid. Maar het Voorschotense woningbestand is helaas niet zo gevarieerd. We hebben in vergelijking met omringende gemeentes weinig sociale huurwoningen. Hetzelfde geldt voor de middenhuur en we vertellen geen geheimen als we vaststellen dat de koopwoningen vooral in het duurdere en dure segment zitten.

Tegelijkertijd ligt de woningbouw in Voorschoten zo ongeveer stil met uitzondering van enkele tientallen woningen boven de 5 à 6 ton. We wachten al jaren op de start van Starrenburg 3 en Arsenaal-Segaar sleept zich voort. Om een lang verhaal kort te maken: dit zijn niet de beste condities voor een versterking van de bedrijvigheid in Voorschoten.

DORSPROFIEL VOORSCHOTEN

Sociaal-maatschappelijke gebiedsvisie van Voorschoten en haar wijken

VOORSCHOTEN VOOR ELKAAR

Auteurs: Aart van Bochove en Rob Manders, Blauwberg

Voorschoten/ Leiden, 24 januari 2017

Waar denken wij dan aan?

- Allereerst is belangrijk dat we ons realiseren dat een economische agenda zonder speerpunt woningbouw geen volledige economische agenda is. Doortastend economisch beleid vergt dus meer urgentie en meer sturing bij de woonagenda⁹. De nationale overheid is daarbij aan zet, maar ook de gemeente beschikt daartoe over instrumenten.
- Belangrijk vertrekpunt is de Uitvoeringsagenda Woonvisie 2019 – 2020. De PvdA beseft dat de gemeente bij de verwezenlijking van de ambities in de uitvoeringsagenda afhankelijk is van andere partijen. Dat neemt niet weg dat we in het overleg met deze partijen afspraken moeten maken over concrete mijlpalen. Vanzelfsprekend kunnen er omstandigheden zijn die leiden tot aanpassing hiervan, maar het vastleggen van doelen en mijlpalen vergroot de mogelijkheid van de gemeente om druk uit te oefenen. Nagegaan moet worden of het mogelijk is om bij af te geven ‘vergunningen’ deze te verbinden aan een tijdshorizon. (de vergunning vervalt of het bestemmingsplan wordt nog eens tegen het licht gehouden indien mijlpalen aanzienlijk worden overschreden.)
- De PvdA wacht sinds 2018 op de toegezegde beleidsregel sociale woningbouw en dringt aan op vaststelling hiervan voor 1 januari 2021. Gelet op de voorbeelden uit andere gemeentes hoeft dat toch niet zo moeilijk te zijn¹⁰.
- Versnel (interne) procedures die te maken hebben met de planvorming voorafgaand aan de start van een concreet bouwproject. Starrenburg 3 laat echt veel te lang op zich wachten en de besluitvorming over Arsenaal-Segaar wordt uitgesteld, uitgesteld en uitgesteld.
- De structurele versterking van het centrum moet vergezeld gaan van woningbouw inclusief woningen voor specifieke doelgroepen. Dit kan gaan om kleinschalige woningbouw in de plaats van sommige winkelpanden. Maar het gaat ook om grootschaliger projecten zoals recent besproken in het kader van het accommodatiebeleid. En laat de gemeente ook zichzelf verplichtingen opleggen door hier een tijdsindicatie aan te verbinden zowel voor wat betreft de initiële fase van planvorming, als het moment van besluitvorming over het al dan niet ten uitvoer brengen van het project. Dat stimuleert voortvarendheid en daadkracht. En de gemeente kan hierop worden aangesproken.
- Woningbouw en een woonagenda zijn van grote betekenis voor onze lokale economie, voor welvaart en voor welzijn. Daarom wil de PvdA transparante, jaarlijkse rapportages aan de gemeenteraad over voortgang, ontwikkelingen en knelpunten. Een rapportage waarbij ambities en mooie doelstellingen worden onderscheiden van de realiteit van concrete bouwprojecten.

⁹ Zie ook: ‘De woningmarkt mist sturing’, Volkskrant 26 september 2020.

¹⁰ Twee voorbeelden uit Zoeterwoude respectievelijk Leidschendam-Voorburg
https://www.zoeterwoude.nl/home/bekendmakingen_42164/item/gemeentebld-1265-beleidskader-sociale-woningbouw-zoeterwoude-2017_31480.html
<https://zoek.officielebekendmakingen.nl/gmb-2020-178009.html>